
**Anexă la Hotărârea
Consiliului de Administrație nr. 12 /30.04.2025**

**RAPORT DE EVALUARE
a activității Directorilor Univers T S.A. pentru anul 2024**

Prezentul Raport a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernancei corporative, în scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale constituite la nivelul societății, pentru creșterea responsabilității manageriale, în baza prevederilor din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare.

Numirea directorilor societății s-a făcut în data de 17.06.2022, în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în baza unei selecții efectuate de Consiliul de Administrație al UNIVERS T S.A.

Astfel, în anul 2024 conducerea societății Univers T S.A. a fost asigurată de următorii directori:

D-na. Leș Mariana Carmen, în calitate de director general, numită în baza contractului de mandat nr. 793/17.06.2022 și a Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 27/17.06.2022 până la data de 31.03.2026.

D-na. Mândru Brîndușa Alina, în calitate de director general adjunct, numită în baza contractului de mandat nr. 794/17.06.2022 și a Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 27/17.06.2022 până la data de 31.03.2026.

Dl. Mureșan Aurelian Călin, în calitate de director general adjunct, numit în baza contractului de mandat nr. 795/17.06.2022 și a Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 27/17.06.2022 până la data de 31.03.2026.

Mentionăm că în urma adoptării Hotărârii Consiliului Județean Cluj nr. 105/27.05.2024 privind aprobarea Organigramei, a Statului de Funcții și a Regulamentului de Organizare și Funcționare pentru societatea Univers T S.A., hotărâre prin care s-a modificat denumirea funcției de Director General Adjunct în Director, a fost adoptată Hotărârea Consiliul de Administrație nr. 17/20.06.2024 prin care a fost aprobată încadrarea fiecărui director general adjunct pe funcția de director, începând cu data de 01.07.2024.

Activitatea de evaluare efectuată de Consiliul de Administrație asupra activității directorilor societății s-a fundamentat pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, companiilor de stat și coroborată cu legislația specifică domeniului de activitate, respectiv:

- Legea 31/ 1990, privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. 109/ 2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
- Actul Constitutiv al UNIVERS T S.A.

Prezentul Raport are la bază Componenta de Management a Planului de Administare al UNIVERS T S.A. și respectă indicatorii de performanță prevăzuți în contractele de mandat ale directorilor. Datele prezentate au la bază rapoartele înaintate de directorii societății și aprobate prin Hotărâri ale Consiliului de Administrație, după cum urmează:

- Raportul directorilor UNIVERS T S.A. pentru trimestrul I, aprobat prin H.C.A. 14/08.05.2024
- Raportul directorilor UNIVERS T S.A. pentru trimestrul II, aprobat prin H.C.A. 19/31.07.2024
- Raportul directorilor UNIVERS T S.A. pentru trimestrul III, aprobat prin H.C.A. 24/30.10.2024
- Raportul directorilor UNIVERS T S.A. pentru trimestrul IV, aprobat prin H.C.A. 1/29.01.2025.

Situația indicatorilor economico-financiari pe anului 2024.

Societatea UNIVERS T S.A. desfășoară activități economice care constau în:

- Servicii de alimentație publică;
- Servicii hoteliere și de închiriere săli de conferință;
- Activități de agrement;
- Administrarea spațiilor din dotare;

UNIVERS T S.A. și-a desfășurat activitatea în cursul anului 2024 în condiții relativ normale, fără perturbări semnificative, având în prim-planul obiectivelor eforturile pentru creșterea și protejarea valorii societății prin promovarea acesteia ca fiind o locație complexă care asigură servicii excelente.

Activitatea descrisă mai sus a condus la înregistrarea următoarelor rezultate economico-financiare pentru anul 2024: -mii lei-

		INDICATORI	Nr. rd.	An 2024		Realizat conf date bilant 31.12.2024	%
				Aprobat conform Hotărârii C.A.	Realizat / execuție bugetară din activitatea curentă		6 = 5a/4 *100
0	1	2	3	4	5	5a	6
I.		VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)	1	14,244.00	12,862.68	57,842.97	406.09
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12 +Rd.13+Rd.14), din care:	2	14,104.00	12,734.08	56,337.40	399.44
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	8,675.00	8,256.18	34,850.28	401.73
		a1) din vânzarea produselor	4	0.00	0.00	0.00	0.00
		a2) din servicii prestate	5	4,450.00	3,972.36	3,972.35	89.27
		a3) din redevențe și chirii	6	4,225.00	4,283.82	30,877.93	730.84
		a4) alte venituri	7	0.00	0.00	0.00	0.00
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	3,938.00	3,019.61	3,019.61	76.68

	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9	0.00	0.00	0.00	0.00
	c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	0.00	0.00	0.00	0.00
	c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0.00	0.00	0.00	0.00
	d)	din producția de imobilizări	12	0.00	0.00	0.00	0.00
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	1,400.00	1,120.76	1,149.96	82.14
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	91.00	337.53	17,317.55	19,030.27
	f1)	din amenzi și penalități	15	0.00	0.00	0.00	0.00
	f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	0.00	0.00	0.00	0.00
		- active corporale	17	0.00	0.00	0.00	0.00
		- active necorporale	18	0.00	0.00	0.00	0.00
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0.00	0.00	0.00	0.00
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0.00	0.00	0.00	0.00
	f5)	alte venituri	21	91.00	337.53	17,317.55	19,030.27
2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	140.00	128.60	1,505.57	1,075.41
	a)	din imobilizări financiare	23	0.00	0.00	0.00	0.00
	b)	din investiții financiare	24	0.00	0.00	0.00	0.00
	c)	din diferențe de curs	25	0.10	0.06	507.28	0.00
	d)	din dobânzi	26	100.00	92.97	98.89	98.89
	e)	alte venituri financiare	27	39.90	35.57	899.40	0.00
II	CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)		28	13,955.74	12,553.38	47,809.88	342.58
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	13,570.74	12,460.93	41,320.04	304.48
		A. Cheltuieli cu bunuri si servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	5,148.80	4,202.99	26,143.32	507.76

A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	4,257.80	3,368.62	8,616.73	202.38
a)	cheltuieli cu materiile prime	32	1,400.00	1,053.81	1,053.81	75.27
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	756.80	640.31	640.31	84.61
	b1) cheltuieli cu piesele de schimb	34	52.00	55.09	55.09	105.94
	b2) cheltuieli cu combustibilii	35	486.80	386.40	386.40	79.38
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	150.00	91.87	91.87	61.25
d)	cheltuieli privind energia și apa	37	551.00	461.87	5,709.98	1,036.29
e)	cheltuieli privind mărfurile	38	1,400.00	1,120.76	1,120.76	80.05
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	115.00	62.24	907.83	789.42
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	80.00	37.08	743.23	929.04
b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	0.00	0.00	14.52	0.00
	b1) - către operatori cu capital integral/maoortar de stat	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	b2) - către operatori cu capital privat	43	0.00	0.00	14.52	0.00
c)	prime de asigurare	44	35.00	25.16	150.08	428.80
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	776.00	772.13	16,618.76	2,141.59
a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	463.00	526.41	16,040.80	3,464.54
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	60.00	60.07	108.25	180.42
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48	60.00	60.07	108.25	180.42
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	145.00	76.21	76.21	52.56
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	50	15.00	13.55	13.55	90.33
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	0.00	0.00	0.00	0.00

	c2)	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	130.00	62.66	62.66	48.20
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	0.00	0.00	0.00	0.00
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54	0.00	0.00	0.00	0.00
		- ch.de promovare a produselor	55	130.00	62.66	62.66	48.20
d)		Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	d1)	ch. de sponsorizare in domeniul medical și sănătate	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58	0.00	0.00	0.00	0.00
		– pentru cluburile sportive	59	0.00	0.00	0.00	0.00
	d3)	ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60	0.00	0.00	0.00	0.00
e)		cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	2.00	0.04	0.04	0.00
f)		cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	2.00	0.00	0.00	0.00
		cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65) din care:	63	2.00	0.00	0.00	0.00
		-interna	64	2.00	0.00	0.00	0.00
		-externa	65	0.00	0.00	0.00	0.00
g)		cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	36.00	30.06	30.09	83.58
h)		cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	45.00	64.15	348.18	773.73
i)		alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	23.00	15.19	15.19	66.04

	i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	2.00	1.20	1.20	60.00
	i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	13.00	12.80	12.80	98.46
	i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	2.00	1.19	1.19	59.50
	i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	6.00	0.00	0.00	0.00
		-aferele bunurilor de natura domeniului public	73	0.00	0.00	0.00	0.00
	i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0.00	0.00	0.00	0.00
	i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	0.00	0.00	0.00	0.00
	i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0.00	0.00	0.00	0.00
	o)	alte cheltuieli	77	0.00	0.00	0.00	0.00
	B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:		78	360.00	412.75	1,019.05	283.07
	a)	ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0.00	0.00	0.00	0.00
	b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	80	0.00	0.00	0.00	0.00
	c)	ch. cu taxa de licență	81	0.00	0.00	0.00	0.00
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82	0.00	0.00	0.00	0.00
	e)	ch. cu taxa de mediu	83	0.00	0.00	0.00	0.00
	f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	360.00	412.75	1,019.05	283.07
	C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+ Rd. 112), din care:		85	6,147.94	5,862.48	5,868.32	95.45
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	4,641.44	4,482.84	4,488.55	96.71

C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	3,983.84	3,983.39	3,989.10	100.13
	a) salarii de bază	88	2,709.01	2,708.71	2,714.42	100.20
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	1,274.83	1,274.68	1,274.68	99.99
	c) alte bonificații (conform CCM)	90	0.00	0.00	0.00	0.00
C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	657.60	499.45	499.45	75.95
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	135.00	134.28	134.28	99.47
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0.00		0.00	0.00
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	80.00	80.00	80.00	0.00
	b) tichete de masă;	95	441.00	291.59	291.59	66.12
	c) vouchere de vacanță;	96	81.60	73.58	73.58	90.17
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0.00	0.00	0.00	0.00
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0.00	0.00	0.00	0.00
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101 +Rd. 102), din care:	99	0.00	0.00	0.00	0.00
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri oudecătorești	101	0.00	0.00	0.00	0.00
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii si comitete	102	0.00	0.00	0.00	0.00
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+ Rd.110+ Rd.111), din care:	103	1,300.50	1,258.53	1,258.53	96.77

		a) pentru directori/directorat	104	941.50	936.29	936.29	99.45
		-componenta fixă	105	833.30	828.09	828.09	99.37
		-componenta variabilă	106	108.20	108.20	108.20	100.00
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	359.00	322.24	322.24	89.76
		-componenta fixă	108	287.20	265.83	265.83	92.56
		-componenta variabilă	109	71.80	56.41	56.41	0.00
		c) pentru cenzori	110	0.00	0.00	0.00	0.00
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0.00	0.00	0.00	0.00
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angaator	112	206.00	121.11	121.24	58.85
		D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	1,914.00	1,982.71	8,289.35	433.09
		a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	0.00	11.95	11.95	0.00
		- către bugetul general consolidat	115	0.00	10.00	10.00	0.00
		- către alți creditori	116	0.00	1.95	1.95	0.00
		b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	0.00	0.00	0.00	0.00
		c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0.00	0.00	0.00	0.00
		d) alte cheltuieli	119	4.00	1.76	624.10	0.00
		e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	1,910.00	2,063.34	7,758.48	406.20
		f) aoustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	0.00	-94.34	-105.18	0.00
		f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	0.00	79.44	140.99	0.00
		f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0.00	0.00	0.00	0.00
		f1.2) - provizioane in legatura cu contractul de mandat	124	0.00	0.00	0.00	0.00
		f2) venituri din provizioane și aoustări pentru deprecieri sau pierderi de valoare , din care:	125	0.00	173.78	246.17	0.00

		f2.1)	din anulara provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd. 128+ Rd.129), din care:	126	0.00	173.78	246.17	0.00
			– din participarea salariatilor la profit	127	0.00	0.00	0.00	0.00
			- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0.00	0.00	72.39	0.00
			- venituri din alte provizioane	129	0.00	173.78	173.78	0.00
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd. 137), din care:		130	385.00	92.45	6,489.84	1,685.67
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:		131	383.00	90.02	5,927.26	1,547.59
	a1)	aferente creditelor pentru investiții		132	383.00	90.02	5,927.26	1,547.59
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă		133	0.00	0.00	0.00	0.00
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:		134	0.00	0.00	559.87	0.00
	b1)	aferente creditelor pentru investiții		135	0.00	0.00	0.00	0.00
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă		136	0.00	0.00	0.00	0.00
	c)	alte cheltuieli financiare		137	2.00	2.43	2.71	135.50
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1- Rd.28)		138	288.26	309.30	10,033.09	3,480.57
			venituri neimpozabile	139	0.00	0.00	0.00	0.00
			cheltuieli nedeductibile fiscal	140	46.12	50.48	1,697.32	3,680.10
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT		141	46.12	50.48	1,687.32	3,658.42

Veniturile totale realizate în valoare de 58.089.143 lei, care includ veniturile preluate din deconturile de asociere cu Iulius Mall Cluj SRL și United Business Center, reprezintă 407,81% din cifrele prevăzute în buget. Cheltuielile înregistrate, în sumă de 48.056.054 lei, care includ cheltuielile preluate din deconturile de asociere cu Iulius Mall Cluj SRL și United Business Center, sunt aferente veniturilor realizate în exercițiul financiar încheiat, și reprezintă 344,35 % din prevederile bugetare,

Rezultatul brut realizat în anul 2024 este în valoare de 10.033.089 lei, iar profitul net la 31.12.2024 este de 8.345.773 lei. Impozitul pe profit este în sumă de 1.687.316 lei.

În ceea ce privește **segmentul investițiilor**, în anul 2024 s-au realizat lucrări de renovare-modernizare a zonele de acces din exterior, inclusiv zonele de conexiune cu vecinătățile complexului (Lacul Gheorgheni, Iulius Mall și Parcul Iulius, etc). De asemenea, a fost renovată și terasa exterioară aferentă restaurantului principal, lucrările constând în închiderea acesteia cu panouri de sticlă pentru a putea fi exploatată și în sezonul rece, precum și înlocuirea mobilierului și corpurilor de iluminat și amenajarea unui bar exterior care să deservească această terasă. Pentru toate aceste obiective de investiții s-au efectuat în anul 2024 cheltuieli în sumă totală de 961,32 mii lei, fondurile fiind asigurate din surse proprii.

Odată cu finalizarea acestor lucrări, s-a completat noua imagine a hotelului Univers, care va oferi clienților săi o experiență și mai rafinată, servicii de calitate și o atmosferă primitoare pentru a face fiecare sejur de neuitat.

Modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță la 31.12.2024.

În tabelul de mai jos prezentăm indicatorii de performanță negociați pentru directorii societății, conform Hotărârii Consiliului de Administrație al Univers T S.A. nr. 38/25.11.2022 și gradul de îndeplinire a acestora. Raportând realizările la indicatorii de performanță aprobați s-a determinat gradul global de îndeplinire a indicatorilor și obiectivelor de performanță la 31.12.2024 ca fiind de 232,40%.

Nr. crt.	Indicator	UM	01.01.2024 -31.12.2024				
			Nivel indicator prevederi	Nivel indicator realizări	Grad de îndeplinire	Pondere	Grad de îndeplinire ponderat
1	2	4	5	6	7	8	9
I.	Indicatori financiari					30	84.40
1	Marja profitului	%	5	15.25	305.07	6	18.30
2	Perioada de recuperare a creanțelor	zile	29	7.75	374.19	6	22.45
3	Cheltuieli la 1000 lei venit	lei	950	827.28	114.83	6	6.89

4	Încadrarea în perioada de plată a datoriilor	zile	29	6.63	437.74	6	26.26
5	Rata lichidității curente	%	2.1	3.67	175.00	6	10.50
II.	Indicatori operaționali; servicii publice					45	123.00
1	Productivitatea muncii	%	150	1116.61	744.41	9	67.00
2	Gradul de ocupare al camerelor	%	36	56.22	156.17	10	15.62
3	Rata opiniilor favorabile	%	90	97.30	108.11	8	8.65
4	Realizarea planului de investiții	%	70	102.10	145.86	8	11.67
5	Realizarea veniturilor din activități hoteliere și de alimentație publică	lei	3,200,000	6,420,458	200.64	10	20.06
III.	Indicatori guvernanță corporativă					25	25.00
1	Transparența privind publicarea pe pagina de internet a obligațiilor de raportare	%	100	100.00	100.00	10	10.00
2	Elaborarea și prezentarea la timp a rapoartelor trimestriale, semestriale și anuale privind execuția mandatului conform legislației, inclusiv a indicatorilor de performanță	%	100	100.00	100.00	10	10.00
3	Dezvoltarea sistemului de control intern managerial	%	100	100	100.00	5	5.00
	Total ponderi %					100	232.40

Menționăm că pentru calculul nivelului de realizări din tabelul de mai sus au fost luate în considerare informațiile disponibile la data aprobării situațiilor financiare pentru anul 2024.

PREȘEDINTE AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
IANCU DĂNUȚ